



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

DRG
RESTART

Praktické aspekty oceňování ve vztahu k referenčním nemocnicím

Ing. Jan Linda

Ústav zdravotnických informací a statistiky ČR

Konference DRG Restart

30. 11. 2017

REFERENČNÍ SÍŤ

- **42 ZDRAVOTNICKÝCH ZAŘÍZENÍ**
- **ROZDĚLENÍ DO 4 KATEGORIÍ:**
 - Fakultní a velké krajské nemocnice
 - ZZ vysoce specializované péče
 - Krajské a oblastní nemocnice s komplexní péčí
 - Oblastní nemocnice
- **POKRYTÍ HOSPITALIZAČNÍ PÉČE V ČR – cca 43 %**
- **VYŠŠÍ U SPECIALIZOVANÉ A NÁROČNÉ PÉČE (např. 69 % polytraumata)**
- **SMLUVNÍ UKOTVENÍ SÍŤE**



REFERENČNÍ SÍŤ –Její smysl v projektu?

- **DATOVÁ ZÁKLADNA**
- **TESTOVACÍ PROSTŘEDÍ**
- **PERSONÁLNÍ POMOC – prodloužené ruce ÚZIS**
- **ODBORNÍ SPOLUPRACOVNÍCI –např. příprava Kodérského manuálu**
- **PŘIPOMÍNKOVÁNÍ A RECENZE METODICKÝCH VÝSTUPŮ – zpětná vazba**



REFERENČNÍ SÍŤ – Benefits pro RN?

- **FINANČNÍ PŘÍSPĚVEK** pro spolupracující odborné asistenty – 112 mil. Kč do r. 2021
- **MOŽNOST OVLIVŇOVAT VÝVOJ SYSTÉMU**
- **ŘÍZENÁ IMPEMENTACE METODIK DO PROSTŘEDÍ RN**
– interaktivní kooperace s týmy projektu
- **PŘEDNOSTNÍ PŘÍSTUP KE ŠKOLÍCÍM AKTIVITÁM** v rámci projektu (po dobu projektu je plánováno 40 hodin výukových aktivit – kódování, oceňování, klasifikační systémy)



REFERENČNÍ SÍŤ – Benefits pro RN?

- **PŘÍSTUP K VÝSTUPŮM**

- Identifikace potenciálních procesních problémů – zejména při analýze a validaci dat
- Ocenění vlastní produkce schválenou metodikou
- Benchmarking v rámci spektra typizovaných zařízení
- Zpětná vazba pro interní proces oceňování
- Datový podklad pro řízení poskytované péče (počty hospitalizací, délky hospitalizací...)



VERIFIKACE INTERNÍHO OCEŇOVÁNÍ

- **V projektu záměrně zvolen obvyklý postup oceňování používaný v ZZ**
- **Nutno zohlednit dílčí rozdíly v metodikách**
 - **postup přiřazování režijních nákladů**
 - **kalkulace osobních nákladů**
 - **kalkulace dlouhodobého majetku**
 - **zohlednění vyloučených pracovišť a činností**
- **Komparace interního ocenění a ocenění dle projektu**



VERIFIKACE INTERNÍHO OCEŇOVÁNÍ

Konkrétní případ:

Kardiologie standartní lůžka	Interní ceník (Kč)	Projektové ocenění (Kč)	Rozdíl	Počet OD / rok	Rozdíl / rok
cena OD ST	2 600	5 500	-2 900	8 900	-25 810 000

Důvod: majoritně vysoký podíl režijních nákladů



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



DRG
RESTART

VERIFIKACE INTERNÍHO OCEŇOVÁNÍ

Možné závěry:

- Ocenění ÚZIS není dobře
- Nemám dobře interně podchycené alokace režii
- Pracoviště čerpá nadprůměrně režijní služby
- Režijní náklady organizace jsou opravdu vysoké

•
•
•



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



DRG
RESTART

BENCHMARKING

- **Možnost porovnání kalkulačních jednic i jednotlivých hospitalizačních případů dle jejich zatřídění**
- **Možnost srovnání proti výsledkům dle kategorií RN**
- **Možnost srovnání jak ekonomických tak i klinických parametrů hospitalizačních případů (délka hospitalizace, využití operačních sálů, čerpání vyžádané intramurální péče...)**



BENCHMARKING – možné využití v praxi?

- Zkrácení doby hospitalizační péče?
- Optimalizace návaznosti ambulantní x hospitalizační péče?
- Efektivnější čerpání komplementární péče?
- Vyšší využití pracovní doby operačních sálů?
- Organizace práce lůžek JIP?

.
. .
. . .



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



DRG
RESTART

REFERENČNÍ SÍŤ – Vyplatí se být členem?

Stále je možné stát se členem sítě RN

Nezbytné kroky:

- Zájem 😊
- Analýza pro kategorizaci RN
- Smluvní ukotvení spolupráce
- Ustanovení odborných asistentů
- Implementace metodik v prostředí RN
- Sběr dat za rok 2017



DRG RESTART 2017

Děkuji za pozornost

jan.linda@uzis.cz



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



DRG
RESTART