



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

**DRG**  
RESTART

# Benchmarking poskytovatelů akutní lůžkové péče

**Markéta Bartůňková**, Tomáš Pavlík, Zbyněk Bortlíček,  
Petr Klika, Miroslav Zvolský, Jan Linda, Vladimíra Těšitelová, Ladislav Dušek  
a tým projektu DRG Restart  
Ústav zdravotnických informací a statistiky ČR

Konference DRG Restart 2018

22. 11. 2018

# Přístup na portál přes hlavní stránku DRG Restart

## <https://drg.uzis.cz/>

**DRG**  
RESTART

Metodická optimalizace a zefektivnění  
systému úhrad nemocniční péče v ČR

O projektu

Konference, semináře

Aktuality

Referenční síť

Klasifikace hospitalizačních případů

Klasifikace hospitalizačních procedur

Oceňování akutní lůžkové péče

Kodování diagnóz



### Harmonogram projektu

2019/2020

Nastavení dlouhodobé udržitelnosti

2019

Testování a edukace

2018

Dokončení Kodérského manuálu

2019

Předání CZ-DRG k implementaci

2018–2019

Simulace dopadu do systému úhrad



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

ÚZIS

**DRG**  
RESTART

# Webový portál referenčních nemocnic

<https://drg.uzis.cz/benchmarking/web/>



Vítejte na nově připravovaném portálu referenčních nemocnic v projektu Metodická optimalizace a zefektivnění systému úhrad nemocniční péče v ČR. Tento portál má za cíl umožnit referenčním nemocnicím přehledně zobrazit její výsledky z dat předávaných k oceňování zdravotních služeb a porovnávat je s ostatními nemocnicemi zapojenými v projektu.

Benchmarking referenčních nemocnic by měl sloužit k výkonnostnímu testování nemocnice a hledání nejlepších řešení prostřednictvím systematického porovnávání s výkonem ostatních. Tento portál by tak měl pomoci najít příležitosti ke zlepšení procesů a postupů ve vlastní nemocnici.

Výsledky dané nemocnice jsou vždy porovnávány s průměrem ostatních nemocnic podobného typu. Nemocnice jsou rozděleny do 2 skupin, a to:

- **Typ ZZ 1** – Fakultní a velké krajské nemocnice s komplexní péčí; ZZ vysoce specializované péče
- **Typ ZZ 2** – Krajské a oblastní nemocnice; Oblastní nemocnice s nižší komplexností péče; Ostatní ZZ s úzkým zaměřením



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

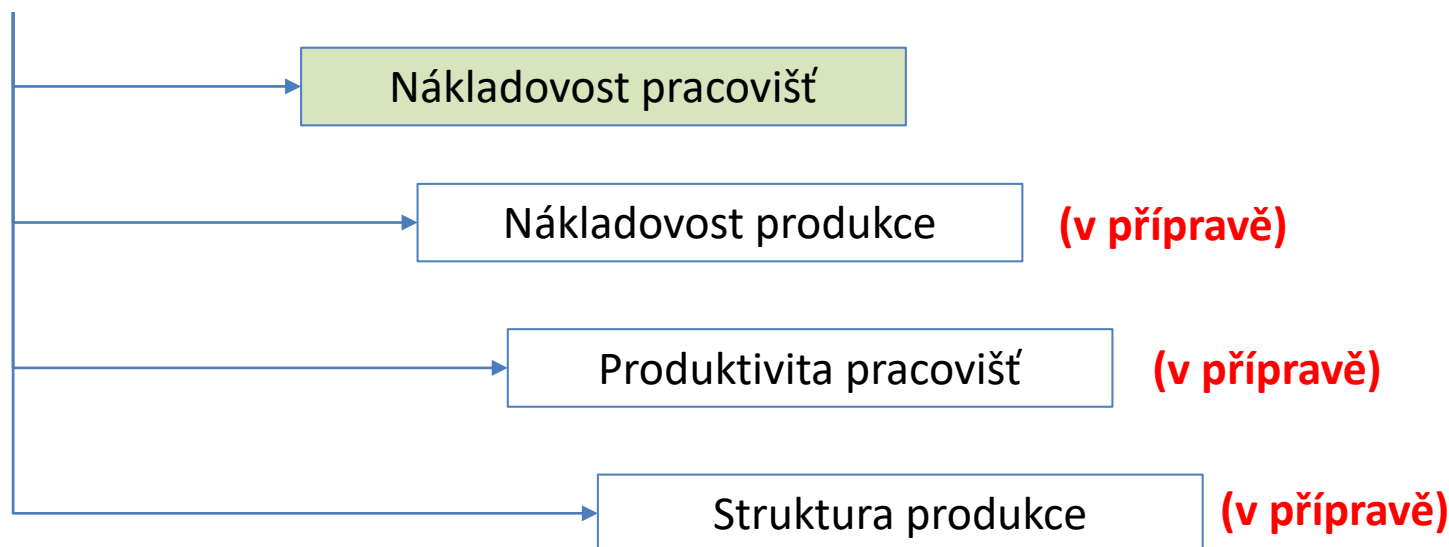


**DRG**  
RESTART

# Webový portál referenčních nemocnic

<https://drg.uzis.cz/benchmarking/web/>

## Struktura webu



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



**DRG**  
RESTART

# Nákladovost pracovišť

Výstupy v této části nabízí uživateli přehled o souhrnných nákladech zdravotnických pracovišť, jejich výkonech a nákladově vyčíslených kalkulačních jednicích, v porovnání s průměrnými náklady ostatních nemocnic podobného typu.

Tabulkové souhrny jsou rozděleny do 2 hlavních pohledů, a to:

- výstupy dle organizační struktury nemocnice
- výstupy dle typu poskytované péče

Uživatel má tak možnost porovnávat výsledky za jednotlivé organizační celky v nemocnici a jejich konkrétní pracoviště, ve vazbě na poskytovanou formu zdravotních služeb v daném oboru.

**V současné době tento oddíl zobrazuje porovnání nákladově oceněných kalkulačních jednic, tzn. nákladovost zdravotnických pracovišť.**



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



# Nákladovost pracovišť

Po přihlášení se zobrazí název a logo nemocnice

The screenshot shows the top navigation bar with the following elements:

- Logos for the European Union and the Operational Program Employment.
- Page title: "Benchmarking referenčních nemocnic".
- User selection: "ÚZIS uživatel (odhlásit)" with the "FAKULTNÍ NEMOCNICE BRNO" logo circled in red.
- Navigation tabs: "Úvod", "Nákladovost pracovišť" (highlighted), "Nákladovost produkce", "Produktivita pracovišť", "Struktura produkce".
- Filter dropdown: "NEM03: Fakultní nemocnice Brno (změnit)" circled in red.
- Filter type: "Typ filtrace" set to "Dle struktury pracoviště".
- Display values: "Zobrazované hodnoty" set to "Souhrn nákladů pracoviště".
- Filter button: "Filtry" circled in red.
- Export options: "Vybrat sloupce", "CSV", "Excel".
- Legend: "Údaje za zvolenou nemocnici" (checked), "Údaje benchmarku".

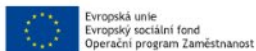
Pro výběry sledovaných ukazatelů je vhodné rozbalit filtr

The screenshot shows the expanded filter section with the following elements:

- Navigation tabs: "Úvod", "Nákladovost pracovišť" (highlighted), "Nákladovost produkce", "Produktivita pracovišť", "Struktura produkce".
- User selection: "ÚZIS uživatel (odhlásit)".
- Filter type: "Typ filtrace" set to "Dle struktury pracoviště".
- Display values: "Zobrazované hodnoty" set to "Souhrn nákladů pracoviště".
- Filter button: "Filtry".
- Reset filters button: "Resetovat filtry".
- Filter options (all circled in red):
  - Nadřazené pracoviště: "1600 - Neurologická klinika" (with 'x' icon).
  - Kód pracoviště: "Všechna pracoviště".
  - Atribut 1: "Všechny atributy".
  - Kalkulační jednice: "Všechny jednice".
  - Rok: "2017".
  - Kalkulace: "Kalkulované hodnoty".
  - Stav: "Průměrované".
- Export options: "Vybrat sloupce", "CSV", "Excel".
- Legend: "Údaje za zvolenou nemocnici" (checked), "Údaje benchmarku".
- Table header: "Pracoviště", "Nadřazené", "Jednice", "Atr1", "Odbornost", "Celkové nepřímé náklady", "Počet jednotek", "Jednotkové náklady", "Průměr", "Medián", "10% kvantil", "90% kvantil".

Sledované ukazatele lze filtrovat dle organizační struktury nemocnice

# Nákladovost pracovišť



Benchmarking referenčních nemocnic



FAKULTNÍ NEMOCNICE BRNO

Úvod **Nákladovost pracovišť** Nákladovost produkce Produktivita pracovišť Struktura produkce

NEM03: Fakultní nemocnice Brno (změnit)

ÚZIS uživatel (odhlásit)

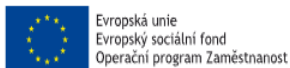
Typ filtrace **Dle struktury pracoviště**

Zobrazované hodnoty Souhrn nákladů pracoviště

Filtry

Údaje za zvolenou nemocnici  Údaje benchmarku

Vybrat sloupce CSV Excel



Benchmarking referenčních nemocnic



FAKULTNÍ NEMOCNICE BRNO

Úvod **Nákladovost pracovišť** Nákladovost produkce Produktivita pracovišť Struktura produkce

NEM03: Fakultní nemocnice Brno (změnit)

ÚZIS uživatel (odhlásit)

Typ filtrace **Dle typu péče**

Zobrazované hodnoty Souhrn nákladů pracoviště

Filtry

Forma péče

Všechny for...

Typ pracoviště

Všechny typy

Atribut 1

Všechny atri...

Obor

Všechny obory

Odbornost

Všechny odbornosti

Resetovat filtry

Kalkulační jednice

Všechny jednice

Rok

2017

Kalkulace

Kalkulované hodnoty

Stav

Průměrované

Údaje za zvolenou nemocnici  Údaje benchmarku

Vybrat sloupce CSV Excel

Pracoviště Nadřazené Jednice Atr1 Odbornost Celkové nepřímé náklady Počet jednotek Jednotkové náklady Průměr Medián 10% kvantil 90% kvantil

Sledované ukazatele lze filtrovat i dle typu poskytované péče v nemocnici



# Nákladovost pracovišť

Typ filtrace **Dle struktury pracoviště** Zobrazované hodnoty **Struktura nákladů pracoviště** Filtery

Nadřazené pracoviště **25 - Klinika anest., resuscit. a inte... x** Kód pracoviště **Všechna pracoviště** Atribut 1 **Všechny atributy** Resetovat filtry

Kalkulační jednice **Všechny jednice** Rok **2017** Kalkulace **Kalkulované hodnoty** Stav **Průměrované**

Údaje za zvolenou nemocnici  Údaje benchmarku

Vybrat sloupce CSV Excel

Pracoviště	Jednice	Atr1	NN léky a krev	NN zdrav. materiál	NN hrubé mzdy	NN zdrav. technika	NN budovy	NN ostatní	NN celkem	NN léky a krev	NN zdrav. ma	
2501	BOD	OSAN	0,11	0,02	1,30	0,16	0,01	0,26	1,85	0,08		
2505	BOD	APAM	0,11	0,02	1,30	0,16	0,01	0,26	1,85	0,05		
2506	BOD	APUP	0,37	0,19	1,30	0,45	0,05	0,68	3,04	0,15		
2507	BOD	OSAN	0,11	0,02	1,30	0,16	0,01	0,26	1,85	0,08		
2551	OD_51	APIN	Uvedené hodnoty jsou jen ilustrativní							40 982	3 056	
2551	OD_52	APIN	Uvedené hodnoty jsou jen ilustrativní							35 859	2 674	
2551	OD_53	APIN	2 433	2 737	15 601	3 268	210	6 489	30 737	2 301		
2551	OD_55	APIN	1 200	1 350	7 695	1 612	103	3 201	15 161	1 082		
2551	OD_57	APIN	668	752	4 287	898	58	1 783	8 446	602		
2551	OD_58	APIN	548	616	3 514	736	47	1 461	6 923	476		

Zobrazeno 1 až 10 z 10 výsledků Předchozí 1 Další

**V zobrazovaných hodnotách lze sledovat celkové náklady, nebo ve struktuře jednotlivých nákladů.**

**Hodnoty na světlém podkladě, jsou vaše data, na tmavém je průměr RN podobného typu, tzn. ZZ typu 1 nebo 2.**

**Ze všech výběrů lze dělat exporty do csv nebo excelu.**



# Nákladovost pracovišť

Typ filtrace Dle typu péče Zobrazované hodnoty **Souhrn nákladů pracoviště** Filtry

Forma péče akutní lůžka Typ pracoviště Akutní lůžko... Atribut 1 Všechny atri... Obor Všechny obory Odbornost Všechny odbornosti Resetovat filtry

Kalkulační jednice OD\_S Rok 2017 Kalkulace Kalkulované hodnoty Stav Průměrované

Údaje za zvolenou nemocnici  Údaje benchmarku

Vybrat sloupce

CSV

Excel

Pracoviště	Madřazené	Jednice	Atr1	Odbornost	Celkové nepřímé náklady	Počet jednotek	Jednotkové náklady	Průměr	Medián	10% kvantil	90% kvantil
11221	011x	OD_S	APST	2F5	64 067 071	14 369	3 938	4 017	3 938	3 200	4 705
11222	011xx	OD_S	APST	2F5	64 067 071	14 369	3 938	4 017	3 938	3 200	4 705
11223	011xx	OD_S	APST	2F5	64 067 071	14 369	3 938	4 017	3 938	3 200	4 705
1221	012xx	OD_S	APST	1F1	103 056 134	30 336	3 185	3 774	3 628	2 781	4 887
1222	012xx	OD_S	APST	1F1	103 056 134	30 336	3 185	3 774	3 628	2 781	4 887
1223	012xx	OD_S	APST	1F1	103 056 134	30 336	3 185	3 774	3 628	2 781	4 887
1224	012xx	OD_S	APST	1F1	103 056 134	30 336	3 185	3 774	3 628	2 781	4 887
1225	012xx	OD_S	APST	1F1	103 056 134	30 336	3 185	3 774	3 628	2 781	4 887
1226	012xx	OD_S	APST	1F1	103 056 134	30 336	3 185	3 774	3 628	2 781	4 887
3021	030xx	OD_S	APST	1F9	22 571 110	7 150	3 139	4 431	4 250	3 229	5 699
3022	030xx	OD_S	APST	2F1	22 571 110	7 150	3 139	3 812	3 210	2 705	5 270

**Uvedené hodnoty jsou jen ilustrativní**

V zobrazovaných hodnotách lze sledovat celkové náklady, nebo ve struktuře jednotlivých nákladů.

Ve všech pohledech lze dělat detail na pracoviště, a to jak v tabulkové podobě, tak grafické.



# Nákladovost produkce

(v přípravě)

Výstupy v této části nabízí uživateli přehled o nákladech za **zdravotní služby poskytované hospitalizačním případům** v nemocnici.

Tabulkové souhrny jsou rozděleny do 2 hlavních pohledů, a to:

- výstupy dle nákladů za jednotlivé zdravotní služby, tj. přímé náklady a nepřímé náklady v členění za pobytové, operační a intramurální služby
- výstupy dle druhů nákladů, tj. přímé náklady a nepřímé náklady v členění nákladů za léky a zdravotnický materiál, které nejsou zvlášť účtovanou položkou, hrubé mzdy, zdravotnickou techniku, budovy a režijní náklady.

Uživatel má tak možnost sledovat objem spotřebovaných zdrojů a jejich strukturu za hospitalizační případy, dle jednotlivých DRG, a to nejen v nově připravovaném **klasifikačním systému CZ-DRG**, ale i ve stávajícím **IR-DRG**.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



**DRG**  
RESTART

# Produktivita pracovišť (v přípravě)

Výstupy v této části nabízí uživateli přehled o produktivitě zdravotnických pracovišť.

Produktivita je měřena objemem systemizovaných míst daného pracoviště a jeho výkonovou jednicí, tzn.:

- produktivita ambulantních pracovišť je vztažena k objemu vykázaných bodů,
- produktivita lůžkových pracovišť je vztažena k množství ošetřovacích dnů a počtu lůžek,
- produktivita operačních a porodních sálů k počtu minut strávených pacientem na sále.

Uživatel bude mít možnost na základě výstupů vyhodnocovat výkonnost jednotlivých pracovišť nemocnice, členěných dle formy poskytovaných zdravotních služeb daného oboru, včetně vazby na strukturu kategorií pacientů u standardních lůžkových pracovišť.



# Struktura produkce

(v přípravě)

Výstupy v této části nabízí uživateli přehled o struktuře poskytovaných služeb hospitalizačním případům.

Struktura výstupů by měla umožnit porovnání poskytovaných zdravotních služeb u klinicky podobných hospitalizačních případů ve vazbě na jejich **specifické charakteristiky, jako je např. pohlaví a věk pacientů.**

**Produkce je měřena u hospitalizačních případů zařazených do shodných DRG, prostřednictvím výkonů a zvláště účtovaných prostředků.**



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



**DRG**  
RESTART

# Výstupy referenčních nemocnic

Vybrané ukazatele referenčních nemocnic bychom chtěli promítnout do budoucího Číselníku relativních vah, popř. dalších podpůrných materiálů, tak aby si mohly i nereferenční nemocnice sledovat nákladovost u hospitalizačních případů v jednotlivých kategoriích nákladů a zdravotních službách.

## Stávající struktura Číselníku relativních vah pro IR-DRG

DRG	Název	Rv akt	Rvlos akt	Rvmat akt	Anakl akt	Alos akt	Tltp akt	Thtp akt	Amat akt	Mltp akt	Mhtp akt
00011	TRANSPLANTACE SRDCE A/NEBO PLIC BEZ CC	20,2989	15,2241	5,0748	681 268	48	16	144	170 025	56 675	510 076
00012	TRANSPLANTACE SRDCE A/NEBO PLIC S CC	22,6905	17,7653	4,9252	761 916	41	14	123	165 013	55 004	495 039
00013	TRANSPLANTACE SRDCE A/NEBO PLIC S MCC	30,2884	20,9469	9,3415	1 018 420	45	15	135	312 975	104 325	938 925
00021	TRANSPLANTACE JATER BEZ CC	13,6501	11,6447	2,0054	458 936	19	6	57	67 190	22 397	201 569
00022	TRANSPLANTACE JATER S CC	13,6501	11,6447	2,0054	458 936	19	6	57	67 190	22 397	201 569

Popis hodnot:

DRG	kód DRG skupiny
NAZEV	název DRG skupiny
RV	relativní váha skupiny
ALOS	průměrná délka ošetrovací doby
TLTP	spodní trimpoint délky ošetrovací doby
THTP	horní trimpoint délky ošetrovací doby
<b>ANAKL</b>	<b>průměrné náklady</b>
<b>AMAT</b>	<b>průměrné materiálové náklady (vykázané jako ZUM+ZULP)</b>
<b>MLTP</b>	<b>spodní trimpoint materiálových nákladů</b>
<b>MHTP</b>	<b>horní trimpoint materiálových nákladů</b>
RVlos	podíl RV vztahující se k nemateriálovým nákladům (náklady vyjma ZUM+ZULP)
Rvmat	podíl RV vztahující se k materiálovým nákladům (vykázané jako ZUM+ZULP)

# Děkuji za pozornost

 **ÚZIS** Ústav zdravotnických informací a statistiky ČR  
*Institute of Health Information and Statistics of the Czech Republic*



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



**DRG**  
RESTART